

Movilidad Futura		MAPA INSTITUCIONAL DE RIESGOS DE GESTION MOVILIDAD FUTURA SAS										Alcaldía de Popayán			
PROCESO	IDENTIFICACION Y ANALISIS DE RIESGOS			VALORACION			CALIFICACION			CONTROLES					
	DESCRIPCION DE LA CAUSA (Debido a.....)		DESCRIPCION DEL RIESGO (Puede suceder que.....)	TIPO DE RIESGO	PROBABILIDAD		IMPACTO	CALIFICACION DEL RIESGO	BARRERAS DE CONTROL (Establecer sobre las causas identificadas .....		SOPORTE	RESPONSABLE	TIEMPO	INDICADOR	EVIDENCIAS
ADMINISTRATIVA	Carenza de Plan de Contingencia de Seguridad Digital	Perdida de informacion por causa de virus informatico, robo o ataques de ciberdelicuentes, y por daño fisico de los equipos de computo.	Riesgo de Seguridad Digital	Casi seguro	Catastrofico	EXTREMO	Realizar copias de Seguridad, por cada Equipo.	Disco Duro de entidad con backup	Líder del proceso Administrativa y contratistas del Subproceso de Tecnología.	PERMANENTE	EFICACIA	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1NXElukWuXSV34jYRcwoyOKVVxCrQ0a7uspshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/1NXElukWuXSV34jYRcwoyOKVVxCrQ0a7uspshare_link</a>			
	Deficiencia en la entrega de información entre los procesos de Jurídica y Administrativa	legajar la información sin el respectivo orden cronologico	Riesgo de Gestión	Casi Ciento	Mayor	EXTREMO	Instalación de un programa antivirus con su debido licenciamiento	Instalación de Antivirus	Subproceso de Tecnología.	PERMANENTE	EFICACIA	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1PKRUJ_4HU4t0G93MM740271eq00g97uspshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/1PKRUJ_4HU4t0G93MM740271eq00g97uspshare_link</a>			
							Implementar el FIREWALL del servidor con el fin de monitorear el sistema de conexión a internet	Activación del FIREWALL	Subproceso de Tecnología.	PERMANENTE	EFICACIA	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1K2GxkT29VxkADv7zD5VX3ru77mAKEr7uspshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/1K2GxkT29VxkADv7zD5VX3ru77mAKEr7uspshare_link</a>			
	Falta de control en la recepción de la documentación necesaria para la legalización de los viáticos y gastos de viaje	Deficiencia en los soportes documentales de los viáticos y gastos de viaje	Riesgo de Corrupción	Improbable	Menor	BAJO	* Lista chequeo - legalización de gastos de viáticos y liquidación de viáticos * Formato de Liquidación de Váticos y Gastos de Viaje * Formato de permanencia diligenciado	* Decreto de la Función pública de la escala salarial del viáticos * Formatos Legalización de gastos de viáticos y liquidación de viáticos	Líder Gestión de Administrativa	PERMANENTE	EFICACIA	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1BB2CnxWVx7ZVxg7C85iuP7aeY4mD?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1BB2CnxWVx7ZVxg7C85iuP7aeY4mD?usp=share_link</a>			
	Inopportuna y direccion de entrega a las comunicaciones oficiales recibidas.	Ausencia de seguimiento a la respuesta oportuna de las PQRS Peticiones, Quejas, Reclamos y Solicituds.	Riesgo de Gestión	Probable	Mayor	ALTO	Se evidencia la Radicación de las comunicaciones oficiales en el sistema de información ORFEO, inmediatamente es direcionado a cada líder de Proceso.	Sistema Orfeo	Subproceso Atención al Ciudadano	PERMANENTE	EFICACIA	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1e02a7vuq9ucwtdkg9bPWBvtu-416?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1e02a7vuq9ucwtdkg9bPWBvtu-416?usp=share_link</a>			
	indebida planeación y falta de ejecución de los recursos incumpliendo los objetivos propuestos en los planes de capacitación y bienestar	falta de ejecución de los planes de bienestar y capacitación de la Entidad.	Riesgo de Gestión	Probable	Moderado	ALTO	Se diligencia la matriz de seguimiento de las PQRS, entregadas en Fisico a cada Funcionario y Contratista	Formato de Control de PQRS. F-01-GAD-AC-11	Subproceso Atención al Ciudadano	PERMANENTE	EFICACIA	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1BiaAAPa4HN17FbuB2hOctch2tsBt7uspshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/1BiaAAPa4HN17FbuB2hOctch2tsBt7uspshare_link</a>			
	No contar con una sede propia, lo que impide realizar adecuaciones físicas	Falta de adecuación en la planta física de la entidad	Riesgo de Gestión	Casi cierto	Menor	ALTO	Se hace seguimiento por medio de la Matriz de semaforización, la cual nos indica y nos alerta sobre los tiempos que tenemos para responder.	Matriz de semaforización	Subproceso Atención al Ciudadano	PERMANENTE	EFICACIA	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1ZI0Q1LN5nEEUV3yW13o0b8IBHs8RFa7uspshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/1ZI0Q1LN5nEEUV3yW13o0b8IBHs8RFa7uspshare_link</a>			
							* Ejecución del cronograma de actividades del Plan de capacitación y bienestar acorde a las necesidades de los funcionarios. * Asignación de presupuesto para el desarrollo de las actividades de bienestar.	* mesas de trabajo para identificar necesidades de capacitación y bienestar. (listas de asistencia). * Registro de la socialización de los resultados del diagnóstico. * Plan de capacitación aprobado. * Programa de bienestar. * Soportes de ejecución de actividades	Líder Gestión de Administrativa- Contratista de apoyo Gestión Administrativa-Talento Humano.	PERMANENTE	EFICACIA	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1BYjohs8RC1BSxsNcnWvhWizRW1beR7uspshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/1BYjohs8RC1BSxsNcnWvhWizRW1beR7uspshare_link</a>			
							Cumplimiento de las cláusulas contractuales del canon de arrendamiento	* contrato de arrendamiento Soportes de mejoras *Controles por inspección con actas	Líder Gestión de Administrativa- Contratista de apoyo Gestión Administrativa-Talento Humano.	PERMANENTE	EFICACIA	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1K_D088NKALx32U3tqoFsiQOGi6Miy07uspshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/1K_D088NKALx32U3tqoFsiQOGi6Miy07uspshare_link</a>			

SOCIOPREDIAL	Falta de seguimiento y gestión de impulsos por parte de los contratistas en los procesos judiciales (expropiación, prescripción adquisitiva de dominios, proceso de menores y otros)	Incumplimiento del objetivo del proceso predial	Gestión	Improbable	Mayor	ALTO	seguimiento en el comité sociopredial e impulsos a los procesos	Documento de impulsos procesales	Líder proceso socio predial y apoyo del proceso social y predial	31 de diciembre 2023	% de comités socio prediales	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1AvXilkEeB7jhmscVHE00sbA9Lo8ts?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1AvXilkEeB7jhmscVHE00sbA9Lo8ts?usp=share_link</a>	
	Falta de capacitación a los contratistas en el proceso de Gestión Socio Predial por la alta rotación de personal, generando retrocesos en los procesos de adquisición predial y la implementación de los planes de reasentamiento.											<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1Qd_2ucQKN5bqj9A-M-Po9t0Vs47nLX?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1Qd_2ucQKN5bqj9A-M-Po9t0Vs47nLX?usp=share_link</a>	
	Falta de seguimiento y acciones sociales a realizar con los ocupantes de espacio público		Gestión	Probable	Catastrofico	EXTREMO	Realizar una reunión de inducción para dar a conocer los procedimientos y objetivos del área de Gestión Socio Predial	*Actas de reuniones * Listados Asistencia	Líder del proceso, contratistas de apoyo proceso social	27 de diciembre de 2023	% de reuniones realizadas	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1U10Uzq5plmDa4YorL-mc4rdMg3rVox?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1U10Uzq5plmDa4YorL-mc4rdMg3rVox?usp=share_link</a>	
	Fichas prediales con errores técnicos que lleguen a ocasionar alteraciones en el diseño geométrico del tramo a intervenir		Retrasos en los diseños para la ejecución del proyecto	Gestión	Probable	Catastrofico	EXTREMO	Verificación del diligenciamiento de las fichas prediales	Fichas prediales	Líder de los procesos socio predial con los contratistas involucrados en el proceso	29 de diciembre de 2023	Ficha Predial	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1WN65h95pmVAfrbzgjYqK2lnhVNaVsQ?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1WN65h95pmVAfrbzgjYqK2lnhVNaVsQ?usp=share_link</a>
	Deficiencia de equipos tecnológicos para las actividades del equipo socio predial.		Retraso en la ejecución del proyecto	Tecnológico	Casi cierto	Mayor	EXTREMO	Revisión de los equipos tecnológicos a cargo del proceso	Ficha de mantenimiento	Líder del proceso sociopredial y tecnología	31 de diciembre de 2023	Ficha de mantenimiento	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1HDvVlyq19P4eDnyU7GcOGdAGvBnqUY?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1HDvVlyq19P4eDnyU7GcOGdAGvBnqUY?usp=share_link</a>
	Retraso en la formulación, socialización y publicación de los Planes de Acción de la entidad por cada proceso.		No tener los procesos de planificación adecuados, definidos y articulados en la entidad.	Gestión	Posible	Menor	MEDIO	Cumplimiento de la ley 612 de 2018, Contar con los planes de acción por procesos, derivado del Plan Estratégico y Plan de Desarrollo.	Planes de acción aprobados, publicados	Planeación	hasta el 31 de diciembre	Eficiencia	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1WpGF87b6d0vnJU6C0Kr3ipEjo8Q?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1WpGF87b6d0vnJU6C0Kr3ipEjo8Q?usp=share_link</a>
	Inoportuna entrega de información por parte de los diferentes procesos de la entidad												<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1fbXHMydN0l_Qjk2c5R9MuEeoN77?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1fbXHMydN0l_Qjk2c5R9MuEeoN77?usp=share_link</a>
PLANEACIÓN	Ineficiente seguimiento a los planes de acción que impida contar con información institucional en cuanto a los resultados obtenidos. Informes no concuerden con la realidad debilidades institucionales.	Ocultar debilidades institucionales. Favorecer a un responsable que no cumple las metas establecidas	Corrupción	Improbable	Menor	BAJO	Solicitar el diligenciamiento de la información en la matrices elaboradas por planeación y las evidencias de las ejecuciones	Informes elaborados (UMUS, Acta calificación planes de acción) * FURAG	Planeación	hasta el 31 de diciembre	matrices establecidas	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1STHPi6uf0yhlMp5Sm28bfMamGK2?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1STHPi6uf0yhlMp5Sm28bfMamGK2?usp=share_link</a>	
	Favorecer a un responsable que no cumple las metas establecidas. Modificar los planes de acción.											<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1QvWwEqJhmmJYtBH5wwHfVmHMRI?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1QvWwEqJhmmJYtBH5wwHfVmHMRI?usp=share_link</a>	
	Presentar informes sobresalientes ante la UMUS .	Perdida de la Información	Digital	Posible	Moderado	MENOR	Restringir acceso a la información de los planes de acción en el drive del organismo institucional. planeacion@movilidadfutura.gov.co y realizacion de back up.	Formato ejecucion back up y link drive institucional planeacion.	Planeación	hasta el 31 de diciembre	Formatos establecidos	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1QvWwEqJhmmJYtBH5wwHfVmHMRI?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1QvWwEqJhmmJYtBH5wwHfVmHMRI?usp=share_link</a>	
	Apropación de la Información de la Empresa. Falta de Mantenimiento de los Equipos, Manejo de los correos institucionales.											<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1QvWwEqJhmmJYtBH5wwHfVmHMRI?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1QvWwEqJhmmJYtBH5wwHfVmHMRI?usp=share_link</a>	
	No concertación de aspectos técnicos, jurídicos, legales y financieros con transportadores											<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1D-mIDTp_V1F8_cwes49h uQLnxau0pxQ?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1D-mIDTp_V1F8_cwes49h uQLnxau0pxQ?usp=share_link</a>	
OPERACIONES	Baja institucionalidad desde la perspectiva pública - Falta de implementación de fuentes alternativas de financiación para operación	Atraso en la entrada en implementación de la operación del SETP	Estratégico	Probable	Mayor	EXTREMO	Seguimiento y cumplimiento de plan de trabajo, concertar con todos los actores involucrados el compromiso	Reportes de estudios de seguimiento y actualización de la demanda	Operaciones	Semestrales	Formatos establecidos	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1BETCT62SL0LRh7AsK7iwcGoH5BwX?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1BETCT62SL0LRh7AsK7iwcGoH5BwX?usp=share_link</a>	
	Disminución de la demanda ocasionada por transporte informal											<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1KA1Lyzmhy7diEgyDu30Alb3T_Vdb?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1KA1Lyzmhy7diEgyDu30Alb3T_Vdb?usp=share_link</a>	
	No Liquidación del contrato # 221 de 2020 , Estaciones de Integración	Baja ejecución presupuestal.	Gestión	Posible	Moderado	Menor	Seguimiento al cumplimiento del proceso de liquidación	Informes de seguimiento, Acta de liquidación	Operaciones	Semestrales	Formatos establecidos	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1383r_TgQbAet0dQzbhUsnYmAmx2?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1383r_TgQbAet0dQzbhUsnYmAmx2?usp=share_link</a>	

JURIDICA	No adherencia a la caracterización en las diferentes etapas del proceso contractual	Posibilidad que se presente Celebración indebida de contratos en Movilidad Futura S.A.S	Cumplimiento	Improbable	Mayor	ALTO	Caracterización del Proceso, lista de chequeo y documentos soportes de idoneidad y experiencia	Caracterización del Proceso, lista de chequeo, Estudios Previos, Idoneidad	Líder Gestión Jurídica	Permanente	(Número de Actividades Cumplidas / Número de actividades programadas) *100	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/130R8SLgH6saTTCRldmqr7IPxF5Ra7usps/share_link">https://drive.google.com/drive/folders/130R8SLgH6saTTCRldmqr7IPxF5Ra7usps/share_link</a>
	Vinculación de personal sin la experticia en procesos de contratación.											
	Desconocimiento de los principios que rigen la actividad contractual											
	falta de control en el Ingreso de personal profesional que no reúne las condiciones para la representación judicial en los casos asignados											
	Falta de seguimiento de los procesos judiciales de cada una de las etapas procesales e instancias por parte de los abogados externos											
	Falta de elementos probatorios para la defensa de la Entidad.											
	Falta de Adherencia a proceso de gestión documental del área jurídica											
	Desorden físico en disposición de documentos											
	No aplicación a la ley general de archivos y/o a los reglamentos expedidos por el Archivo General de la Nación											
	Falta de competencia en personal encargado de elaborar los procesos contractuales											
FINANCIERA	Falta de adherencia del personal a los procesos de contratación	Posibilidad que los funcionarios del área jurídica omitan algún requisito legal o trasgredan lo normado en el manual de contratación para favorecer a terceros la asignación de un contrato o vinculación de personal	Corrupción	Improbable	Mayor	ALTO	Seguimiento a la adherencia a procesos y procedimientos de gestión documental del archivo del área jurídica	Listas de Chequeo de expedientes	Profesional Encargado	Permanente	Número de documentos resarcidos/Número de documentos totales *100	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1rw5lQGk5Oq7u3ePiBGPoF1jwHU2M?usp=share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1rw5lQGk5Oq7u3ePiBGPoF1jwHU2M?usp=share_link</a>
	Interés personal en favorecer a un tercero											
	Apropriación del código de integridad											
	Divulgación de precios de propuestas para favorecer a un tercero											
	Falla en las plataformas SECOP II y sigeP II											
GESTION	Error formales a causa digitación, transcripción y omisión de palabras.	Posibilidad de que se presente retrasos en la contratación o indevido cague de los soportes	GESTIÓN	Probable	Mayor	ALTO	Determinar en los pliegos de condiciones el actuar en caso de fallas de las plataformas para el recibimiento de ofertas. Y realización de otro si aclaratorio cuando hay error en cague de soportes o información	Certificación de error de funcionamiento de la plataforma SECOP II. Pliegos de condiciones y otros aclaratorios	Líder de Gestión Jurídica	Permanente	Valor del producto adquirido- Valor del producto en el mercado	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1xu7Goo64000BxyaZbc0hc_G3RH2Gv7usps/share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1xu7Goo64000BxyaZbc0hc_G3RH2Gv7usps/share_link</a>
	Deficiencias en la parametrización del software, que ocasionan errores en la generación de informes											
	falencias en la gestión de las cuentas de cobro ante las entidades financieras.											
	Demora en el trámite de pago de las cuentas de cobro por parte de las entidades financieras.											
	Demora en los procesos de contratación.											
	falta de seguimiento a los procesos contractuales por parte del apoyo a la supervisión y el supervisor de los contratos											
	Formato de solicitud presupuestal sin la información necesaria que permita identificar el rubro presupuestal											
	Error en la digitación del código	Afectación presupuestal errada	GESTION	Posible	Moderado	ALTO	Verificación del estado de inversión acumulada y el registro en el POA	POA Estado de Inversión Acumulada	Apoyo Financiero.	Mensual	Conciliaciones bancarias	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1gq1tq9t8AB-VOStmv0Dmvog2Uc3KMd_7usps/share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1gq1tq9t8AB-VOStmv0Dmvog2Uc3KMd_7usps/share_link</a>

	Por falta de control en la entrega y recepción de los documentos financieros	Perdida de la documentación financiera relacionada con el archivo histórico	GESTIÓN	Possible	Moderado	EXTREMO	Entregar documentación financiera con los soportes debidamente diligenciados	Formato de transferencias documentales y oficio de entrega	Apoyo Financiero.	Trimestral	No de documentos entregados	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1KPUisB9f8f7B4v899y7P1wca3kCe8dtN7usps/share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1KPUisB9f8f7B4v899y7P1wca3kCe8dtN7usps/share_link</a>
	Incumplimiento en los requisitos de los soportes presentados para el pago de gastos autorizados en la resolución de caja menor	Pérdida de recursos en el manejo de la caja	CORRUPCIÓN	Raro	Mayor	ALTO	Arqueos periódicos de caja menor	Formato de arqueo de caja	Apoyo Financiero.	Cuatrimestral	No de arqueos realizados/No de arqueos de caja	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/19B01mnr1Xhr0fKI1-q5kn42">https://drive.google.com/drive/folders/19B01mnr1Xhr0fKI1-q5kn42</a>
<b>AMBIENTAL</b>	Falta de Ejecución de los recursos de los procesos.						Realizar el seguimiento a la ejecución de los recursos asignados al PMA	Documentos y Matrices del PMA Listas de Chequeo Actas de Visita y conceptos ambientales del monitoreo del PMA Matriz del Plan de Acción. (Anexo 1)	Profesionales proceso ambiental			<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1-GozHFW_FCt8_sGHDVGXOBRRDF9h9NO7usps/share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1-GozHFW_FCt8_sGHDVGXOBRRDF9h9NO7usps/share_link</a>
	Falta de continuidad del equipo de trabajo, genera retrasos en la ejecución de los PMA.	No adoptar estrategias que garanticen que las actividades que se desarrollan durante la construcción adecuación, ejecución de las obras para operación del SETP	Gestión	Possible	Mayor	ALTO	Contar con el personal idóneo para el cumplimiento en la implementación de los PMA	Hojas de vida y soportes (Anexo 2)	Profesionales proceso ambiental	30-dic-23	(Planes presentados para aprobación a UMINUS/No. obras a ejecutar en el periodo)*100%	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/dlMidlw_ZeVWlsb_mHdzcfkwX1-gN7usps/share_link">https://drive.google.com/drive/folders/dlMidlw_ZeVWlsb_mHdzcfkwX1-gN7usps/share_link</a>
	Retraso de los procesos de Infraestructura y Social en la entrega de información integral del PMA.						Participar en los comités permitiendo articular el canal de comunicación con los procesos de infraestructura y social, con el fin de mejorar la entrega oportuna de la información; así como l toma de decisiones correctivas al respecto	Actas de comité Registro fotográfico Actas de concientización Presentaciones a los diferentes instituciones (Anexo 3)	Profesionales proceso ambiental Profesionales proceso ambiental Profesionales proceso ambiental			<a href="https://drive.google.com/drive/folders/4vAXBocPrXTzphmiaUuWWipU_UuSy7usps/share_link">https://drive.google.com/drive/folders/4vAXBocPrXTzphmiaUuWWipU_UuSy7usps/share_link</a>
	Retraso por los hallazgos arqueológicos											
	Acciones legales que ejerza la comunidad en contra del proyecto											
	La demora en la expedición de los permisos ambientales	Atraso en la implementación de las obras por aspectos ambientales	Gestión	Improbable	Mayor	MEDIO	Permita gestionar por parte de la gerencia la obtención de este tipo de permisos ambiental.	Actas de Visita y conceptos ambientales Resoluciones (Anexo 4)	Profesionales proceso ambiental	30/12/2023	(No. de Permisos Tramitados y Aprobados/No de Permisos proyectados)*100%	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1fc5FxRiqtXPcv-paPmw77hc4d5va5n7usps/share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1fc5FxRiqtXPcv-paPmw77hc4d5va5n7usps/share_link</a>
	Deficiencia o inexistencia del diseño del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo	1. Incumplimiento de la normatividad vigente. 2. Inobservancia de peligros y riesgos 3. Inoperancia ante definición y toma de medidas preventivas	Gestión	Improbable	Mayor	ALTO	Evaluacion de estandares minimos	Tabla de estandares minimos resolucion 0312 de 2019 (Anexo 5)	Gerencia, Responsable del SG-SST	30/12/2023	Nivel de cumplimiento del diseño del Sistema	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1ASp-ROZjERhw36RhivkvtzjG3KyN7usps/share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1ASp-ROZjERhw36RhivkvtzjG3KyN7usps/share_link</a>
	Implementacion deficiente o nula del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en I trabajo	4. Desmotivación del personal 5. Desconfianza del personal, usuarios, proveedores. 6. Desconocimiento de las afectaciones a la organización 7. Desconocimiento del avance de la implementación del SGSSST	Gestión	Possible	Mayor	ALTO	Plan del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo	Documentacion del Plan (Anexo 6)	Gerencia, Responsable del SG-SST, Vigia de SST, Gerencia	30/12/2023	Indicadores ATEL, nivel de cumplimiento	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1AsnbkKHNav9HVj-W2z1deqPG3V7dmH7usps/share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1AsnbkKHNav9HVj-W2z1deqPG3V7dmH7usps/share_link</a> <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1k6z6C-n4C7Tw100HHuinDipeJ3-">https://drive.google.com/drive/folders/1k6z6C-n4C7Tw100HHuinDipeJ3-</a> <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1Hkb2-zerW7erRh1RmGimxx4Uu">https://drive.google.com/drive/folders/1Hkb2-zerW7erRh1RmGimxx4Uu</a>
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	Redes de servicios públicos (secas y húmedas) no disponibles oportunamente para los tramos del SETP.	No se pueda iniciar un proceso por falta de obras de canalización y estructuras de redes secas y humedas	GESTION	Probable	Mayor	ALTO	Informar con antelación al Municipio de Popayán y las empresas de servicios públicos las intervenciones que se proyectan ejecutar por parte del Ente Gestor / Reuniones continuas con las empresas de servicios públicos para coordinar el cronograma de ejecución de sus intervenciones Vs el cronograma de la Entidad. Adicionalmente se remite con antelación los diseños proyectados para las vías a intervenir.	Actas de recorridos, solicitud de planos de redes	La Entidad	cuando aplique	No de oficios remitidos a las empresas de servicios de acuerdo al cronograma de tramos a intervenir	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1YWhdx4XnKOQaC1-CELEp2zClUd75N7usps/share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1YWhdx4XnKOQaC1-CELEp2zClUd75N7usps/share_link</a>
	Falta de presupuesto para la ejecución de la actividades de las empresas de servicios públicos	No se cuente con el cambio de redes de acueducto y alcantarillado	GESTION	Probable	Mayor	ALTO	Mantener informada a la Empresa prestadora del servicio sobre el cronograma de obras	Actas de recorridos y comites de seguimiento	La Entidad	cuando aplique	Establecer medidas de seguimiento mediante oficios y comites a la entidad prestadora del servicio	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1AvCvSycGvIB4Qee-pPx7tvM8qurC07usps/share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1AvCvSycGvIB4Qee-pPx7tvM8qurC07usps/share_link</a>
	Falta de presupuesto por parte de la Admon Municipal para los imprevistos no acordados	No se haya realizado el traslado de postes de energía	GESTION	Probable	Mayor	ALTO	Requerir de forma previa a la Admon Municipal los recursos necesarios para las actividades de traslado de postes	Requerir mediante oficios y comites de seguimiento	La Entidad	cuando aplique	seguimiento mediante oficios a solicitudes de traslado de postes	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1MD16mD-d78vKebr-A5wSV3KpbhdDmda7usps/share_link">https://drive.google.com/drive/folders/1MD16mD-d78vKebr-A5wSV3KpbhdDmda7usps/share_link</a>
	Los requisitos habilitantes son los apropiados para el proceso	Ninguno de los proponentes cumple los requisitos habilitantes	GESTION	Possible	Menor	MEDIO	Realizar un análisis del sector adecuado, para efectos de señalar requisitos habilitantes apropiados	Solicitudes para prigamacion de traslados y actas de recorrido	La Entidad	cuando aplique		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/15s2zquQUNetrv2ahL-kfItmaaShuz7usps/share_link">https://drive.google.com/drive/folders/15s2zquQUNetrv2ahL-kfItmaaShuz7usps/share_link</a>
	Condiciones de transparencia del proceso de selección	El proceso se direcciona hacia una persona específica	GESTION	Possible	Menor	MEDIO	Evitar que terceros tengan acceso a la preparación de documentos pre contractuales	Pliegos de condiciones y reglamentación de la contratación estatal	El Comité Evaluador	cuando aplique		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1Vb1zTzv724-nSej81PbfOmmYD17usps">https://drive.google.com/drive/folders/1Vb1zTzv724-nSej81PbfOmmYD17usps</a>
	Falta de cotizaciones reales a los precios de la zona	Alteración de precios de insumos o personal / desabastecimiento y especulación	GESTION	Possible	Moderado	MEDIO	Realizar un estudios de mercado actual, considerando aspectos como los gastos de transporte, cargue y descargue.	Presupuesto y cotizaciones	La Entidad	cuando aplique		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/Ws37vw8u2VPD8JR-MIP-Dj2Ke9ByvNR47usps/share_link">https://drive.google.com/drive/folders/Ws37vw8u2VPD8JR-MIP-Dj2Ke9ByvNR47usps/share_link</a>
	Retrasos en los tiempos de ejecución de las obras por situaciones Sociales o políticas	Paros / huelgas / taponamientos	GESTION	Probable	Mayor	ALTO	Suspender la ejecución del contrato.	Evidencias de causas de suspensiones	La Entidad	cuando aplique		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/Cun2GNQwQ_zdT-MFQz0mn_Uk9Ao8je7usps">https://drive.google.com/drive/folders/Cun2GNQwQ_zdT-MFQz0mn_Uk9Ao8je7usps</a>

Análisis de Riesgos para la Oficina de Control Interno													
Categoría	Identificación del Riesgo	Descripción del Riesgo	Impacto	Probabilidad	Nivel de Riesgo	Control Identificado	Evidencias de Causas de Suspensión	Responsable	Plazo de Aplique	Número de Capacitaciones Programadas	Número de Capacitaciones Recibidas	<a href="#">Ver más</a>	
CONTROL INTERNO	Retrasos en los tiempos de ejecución de las obras por situaciones administrativas y operacionales del contratista	Falta de Recursos financieros/ equipo humano/suficiencia de presupuesto. Cambios en normas y reglamentaciones. Temblores/inundaciones/ lluvias.	GESTIÓN	Probable	Moderado	ALTO	Suspender la ejecución del contrato.	Evidencias de causas de suspensiones	El Contratista	cuando aplique		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1wHFltrMzDCa7Hwg9b6NBjQWeagId_2r57uspsshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/1wHFltrMzDCa7Hwg9b6NBjQWeagId_2r57uspsshare_link</a>	
	Deficiencias en la planeación financiera y presupuestal	Falta de recursos en el presupuesto oficial	GESTION	Possible	Mayor	ALTO	Elaborar un presupuesto oficial con un bajo margen de error (trate de incluir todos los costos asociados a la ejecución del contrato).	Presupuesto a detalle de las actividades a ejecutar	La Entidad	cuando aplique		<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1Mg72Utm9iaPsoASPX8b2Fy8ErSu4MIL7uspssharelink">https://drive.google.com/drive/folders/1Mg72Utm9iaPsoASPX8b2Fy8ErSu4MIL7uspssharelink</a>	
	Ausencia de plan de auditorías, programa de auditorías y falta de realización del comité de coordinación de control interno.	Incumplimiento por la no prestación o presentación extemporánea de informes o requerimientos solicitados por los entes de control, podría generar un hallazgo a nivel administrativo o disciplinario para el representante legal y el jefe de control interno.	Gestión	Improbable	Mayor	ALTO	Elaboración y cumplimiento del plan de auditorías , cronograma conforme al programa de auditorías, acta de comité de coordinación de CI	Documentos elaborados y ejecutados	Jefe Control Interno	31 de diciembre de 2023	% de ejecución de las auditorías programadas	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1w06x6_X8gUi44q7Ud-Sccsta_CD_nL7uspsshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/1w06x6_X8gUi44q7Ud-Sccsta_CD_nL7uspsshare_link</a>	
	Inoportunidad de los plazos de entrega de información por parte de los diferentes procesos de la entidad	Desconocimiento de la normatividad vigente aplicable según la naturaleza de la entidad	Falta de capacitación del personal del proceso	Gestión	Probable	Mayor	EXTREMO	Ejecución del plan anual de capacitación por parte de la entidad, actualizando la normatividad sobre las competencias de la oficina de C.I.	Número de capacitaciones recibidas en la vigencia	Gerencia y Control Interno	31 de diciembre de 2023	Número de capacitaciones programadas/número de capacitaciones recibidas	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1z7uBLr1lO3vHxue5WVF5NlozSAGX-57uspsshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/1z7uBLr1lO3vHxue5WVF5NlozSAGX-57uspsshare_link</a>
	Desconocimiento técnico sobre los seguimientos a los diferentes procesos que realiza la oficina de CI, por la falta de capacitación al personal de la oficina en la actualización de las normas que rigen la entidad	Contratación de personal idóneo, con estudios afines al proceso											
	Desconocimiento técnico sobre los seguimientos a los diferentes procesos que realiza la oficina de CI, por la falta de capacitación al personal de la oficina en la actualización de las normas que rigen la entidad	Omisión de cumplimiento en los informes de seguimiento que se elaboran y reportan sobre el estado de los diferentes procesos de la entidad.	Corrupción	Raro	Catastrofico	ALTO	Aplicación de los principios del Control Interno como la objetividad, independencia, autonomía.	Remisión de informes revisando y conservando los soportes	Jefe Control Interno	31 de diciembre de 2023	Informes elaborados	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/106GhVKEF-QIPVmz289v0dKwbbKAc2uspsshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/106GhVKEF-QIPVmz289v0dKwbbKAc2uspsshare_link</a>	
	Omisión en el reporte de los hallazgos identificados en las auditorías internas y seguimientos	No tener acceso a la plataforma donde se rinde la información por parte de Control Interno tenga ingreso que permita evidenciar el estado de los reportes de la entidad	Digital	Probable	Mayor	EXTREMO	Acceso a las plataformas secop, sia y sia observa, cascada de recursos para la revisión y seguimiento de manera directa por parte del proceso de C.I	Verificación en el sistema	Jefe de Control Interno	31 de diciembre de 2023	Revisión y seguimiento sobre el estado de avance de los diferentes reportes	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/15cd6ADcutM30glrp2pmkMfMWDnI2eg7uspsshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/15cd6ADcutM30glrp2pmkMfMWDnI2eg7uspsshare_link</a>	
	Falta de recursos humanos y carencia de herramientas, equipos y tecnología	Puede suceder que no se establezcan e implementen estrategias de comunicación interna y externa frente al diseño, gestión, ejecución y evaluación de las diversas acciones comunicativas de la sociedad Movilidad Futura SAS basado tanto en las necesidades de la ciudadanía y partes interesadas, como en los lineamientos institucionales y de alcaldía de Popayán.	GESTION	Posible	Mayor	EXTREMO	Definir necesidad y gestionar el recurso humano y tecnológico para la gestión de comunicaciones	Justificación de la necesidad a través de un documento	Líder de proceso de comunicaciones	Semestral	documento entregado a la gerencia	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1p2KwAy3s428lQJIT9Hw_iepWa7uspsshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/1p2KwAy3s428lQJIT9Hw_iepWa7uspsshare_link</a>	
	Vacios de información en la gestión histórica del proceso						Generar toda la información compartida en el drive.	Discos duros y capacidad del drive	Líder de proceso de comunicaciones	Trimestral	Información cargada al drive	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/16a0KH0hbsUNOAlmGuZBATH0oTtYfli7uspsshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/16a0KH0hbsUNOAlmGuZBATH0oTtYfli7uspsshare_link</a>	
	Desconocimiento del proceso de comunicaciones						Actualizar y socializar a caracterización del proceso	Documento de la caracterización	Líder de proceso de comunicaciones	Anual	Caracterización documentada	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1frGog7k000KDF9cHTamly4dSTREMD7uspsshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/1frGog7k000KDF9cHTamly4dSTREMD7uspsshare_link</a>	
	Desactualización de plan de comunicaciones						Actualizar y socializar el plan de comunicaciones	Documento de la caracterización	Líder de proceso de comunicaciones	Anual	*Plan de comunicaciones * Caracterización del proceso	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1vdgevl15p3H73mIJ2vkZQKwUMh7uspsshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/1vdgevl15p3H73mIJ2vkZQKwUMh7uspsshare_link</a>	
							Realización de los Comités de Comunicaciones	Listado de asistencia de los Comités	Líder de proceso de comunicaciones	Mensualmente	No de Comités programados / No de comités realizados	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/12iz83DpiuG7UoMqgxc5AUphBgvuM0I7uspsshare_link">https://drive.google.com/drive/folders/12iz83DpiuG7UoMqgxc5AUphBgvuM0I7uspsshare_link</a>	